

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止發生財務週轉困難情事：無。

## 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

### 一、財務狀況比較分析

單位：新台幣仟元

| 項目          | 年度 | 107 年度        | 106 年度        | 差異            |          | 增減比例變動分析說明(註 1) |
|-------------|----|---------------|---------------|---------------|----------|-----------------|
|             |    |               |               | 金額            | %        |                 |
| 流動資產        |    | 2,706,482,746 | 2,746,136,117 | (39,653,371)  | (1.44%)  |                 |
| 採用權益法之投資    |    | 160,316,664   | 151,000,283   | 9,316,381     | 6.17%    |                 |
| 不動產、廠房及設備   |    | 277,860,012   | 278,204,005   | (343,993)     | (0.12%)  |                 |
| 其他資產        |    | 236,696,005   | 231,876,208   | 4,819,797     | 2.08%    |                 |
| 資產總額        |    | 3,381,355,427 | 3,407,216,613 | (25,861,186)  | (0.76%)  |                 |
| 流動負債        |    | 1,809,861,556 | 2,025,502,267 | (215,640,711) | (10.65%) |                 |
| 其他負債        |    | 239,059,983   | 209,921,891   | 29,138,092    | 13.88%   |                 |
| 負債總額        |    | 2,048,921,539 | 2,235,424,158 | (186,502,619) | (8.34%)  |                 |
| 股本          |    | 138,629,906   | 173,287,383   | (34,657,477)  | (20.00%) | 註 2             |
| 資本公積        |    | 190,018,456   | 97,872,884    | 92,145,572    | 94.15%   | 註 3             |
| 保留盈餘        |    | 943,555,228   | 840,618,759   | 102,936,469   | 12.25%   |                 |
| 其他權益        |    | (60,309,927)  | (27,539,310)  | (32,770,617)  | 119.00%  | 註 4             |
| 庫藏股票        |    | (15,194)      | (18,901)      | 3,707         | (19.61%) |                 |
| 歸屬於母公司業主之權益 |    | 1,211,878,469 | 1,084,220,815 | 127,657,654   | 11.77%   |                 |
| 非控制權益       |    | 120,555,419   | 87,571,640    | 32,983,779    | 37.66%   | 註 5             |
| 權益總額        |    | 1,332,433,888 | 1,171,792,455 | 160,641,433   | 13.71%   |                 |

註 1：若增減變動比例達 20%且金額超過新台幣一仟萬者始加以分析說明。

註 2：主係本期現金減資所致。

註 3：主係子公司富士康工業互聯網股份有限公司增發新股，本集團未按持股比例認購致使持股比例變動而增加資本公積。

註 4：主係認列關聯企業帳上透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價變動。

註 5：主係本集團部份子公司發行員工股份基礎給付及增發新股，本集團未按持股比例認購致使持股比例變動。

## 二、財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

| 分析項目 \ 年度             | 107 年度          | 106 年度          | 增減金額          | 變動比例 (%) | 變動分析 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|----------|------|
| 營業收入                  | 5,293,803,022   | 4,706,736,096   | 587,066,926   | 12.47%   | -    |
| 營業成本                  | (4,961,773,118) | (4,403,729,149) | (558,043,969) | 12.67%   | -    |
| 營業毛利淨額                | 332,029,904     | 303,006,947     | 29,022,957    | 9.58%    | -    |
| 營業費用                  | (195,883,029)   | (190,436,516)   | (5,446,513)   | 2.86%    |      |
| 營業利益                  | 136,146,875     | 112,570,431     | 23,576,444    | 20.94%   | 註 1  |
| 營業外收入及支出              | 34,104,567      | 70,302,192      | (36,197,625)  | (51.49%) | 註 2  |
| 稅前淨利                  | 170,251,442     | 182,872,623     | (12,621,181)  | (6.90%)  | -    |
| 所得稅費用                 | (40,416,017)    | (47,498,095)    | 7,082,078     | (14.91%) | -    |
| 本期淨利                  | 129,835,425     | 135,374,528     | (5,539,103)   | (4.09%)  | -    |
| 本期其他綜合利益<br>(損失)之稅後淨額 | (28,938,481)    | (56,392,558)    | 27,454,077    | (48.68%) | 註 3  |
| 本期綜合利益總額              | 100,896,944     | 78,981,970      | 21,914,974    | 27.75%   | 註 4  |

註 1：本期因營收成長，加上毛利率提升幅度高於營業費用提升幅度，使營業利益提升。

註 2：主係 106 年度處分 SHARP Corporation 特別股產生處分利益導致的差異。

註 3：主係匯率波動使美金轉台幣報表產生兌換利益所致。

註 4：主係匯率波動使美金轉台幣報表產生兌換利益所致。

### 三、現金流量分析

#### (一)最近二年度流動分析：

| 項目 \ 年度   | 107 年度  | 106 年度  | 增減比例(%) |
|---|---------|---------|---------|
| 現金流量比率(%)   | (2.22%) | (1.94%) | 14%     |
| 現金流量允當比率(%)   | 46.83%  | 73.19%  | (36%)   |
| 現金再投資比率(%)  | (3.91%) | (6.9%)  | (43%)   |
| 增減比例變動分析：（若增減變動未達 20% 者可免分析）<br>1.現金流量允當比率：主係本期應付帳款減少致本期營業活動淨現金流量減少所致。<br>2.現金再投資比率：主係本期應付帳款減少致本期營業活動淨現金流量為負。 |         |         |         |

#### (二)未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

| 期初現金餘額<br>(1)   | 預計全年度來自營業活動現金流入(2) | 預計全年現金流出<br>(3) | 預計現金剩餘<br>(不足)數額<br>(1)+(2)-(3) | 預計現金不足額之補求措施 |      |
|---|--------------------|-----------------|---------------------------------|--------------|------|
|   |                    |                 |                                 | 投資計劃         | 理財計劃 |
| 86,390,081  | 2,821,734,032      | 2,688,954,734   | 219,169,379                     | -            | -    |
| 本年度(108 年度)現金流量變動情形分析：<br>1.營業活動：本公司預計營業收入及獲利將持續成長。<br>2.投資活動：配合業務需求擴充生產設備。<br>3.理財活動：本年度將發放現金股利、舉借短期借款及發行無擔保公司債。 |                    |                 |                                 |              |      |

#### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

##### (一)重大資本支出之運用情形及資金來源：

單位：新台幣仟元

| 計劃項目 | 實際或預期之資金來源 | 預定完成日期    | 所需資金總額    | 實際或預定資金運用進度 |            |
|------|------------|-----------|-----------|-------------|------------|
|      |            |           |           | 107 年度(實際)  | 108 年度(預計) |
| 增購設備 | 累積盈餘及營運收入  | 108.12.31 | 1,116,725 | 21,733      | 1,116,725  |

##### (二)預計可能產生效益：

上述資本支出係為配合本公司業務成長之需求，積極開發 5G、物聯網、人工智能、大數據等技術並增購相關機器設備以擴充產能、提高生產效率；並持續研發、設計、製造各類電子設備產品以優化製造流程，進而提質增效、降本減存，在創新中力求穩定成長。

#### 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

##### (一)最近年度轉投資政策：

本公司轉投資係以擴充產能，以期能增加營收及獲利為主要政策。

##### (二)轉投資主要獲利原因：

本公司 107 年度採權益法認列之投資收益為新台幣 90,771,444 仟元，主要係海外轉投資公司營運狀況良好，獲利所致。

##### (三)未來一年投資計畫：

本公司將以長期策略性的角度審慎評估投資計畫，以因應未來市場與產能擴充之需求，持續強化全球競爭力。

## 六、風險事項評估

### (一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

#### 1.利率方面：

##### (1) 107 年迄今(108/04/17，下同)各國之利率變動情形：

美 元：為保持美國經濟持續復甦，Fed 在 107/03/22、107/06/14、107/09/27、107/12/20 分別升息 0.25%，目前政策利率為 2.25~2.5%。但美國 10 年期公債殖利率受到升息預期減弱與縮表提前結束的影響，呈下跌走勢，從去年 10 月的全年高點 3.248%下跌至迄今之 2.594%。

日 圓：為繼續提振日本經濟，以及挽救長期以來的通貨緊縮，日本央行自 105/1/29 迄今尚維持將部份比例之超額準備金存款利率在-0.1%（負利率）不變、但於 107/3/31 改變控制殖利率曲線的框架，將 10 年期公債殖利率的控制目標由 0%±0.1%放寬至 0%±0.2%，雖仍維持每年 80 萬億日圓的公債購入目標，但實質購入規模已經降至每年 35 萬億日圓左右。日本 10 年期公債殖利率從去年 10 月的全年高點 0.161%下跌至迄今之-0.23%。

台 幣：去年台灣央行未進行利率調整，至目前重貼現率保持在 1.375%水準，台灣內部經濟成長疲弱，使得台灣 10 年期公債殖利率從去年 1 月的全年高點 1.066%跌至迄今的 0.7528%附近。

人 民 幣：受到中美貿易戰，中國經濟面臨下行壓力，中國人民銀行去年四次下調存款準備金率，從 17%下調到 14.5%，今年 1 月再次下調存款準備金率 1%至 13.5%。目前一年期存、貸款基準利率維持在 1.50%和 4.31%水準。10 年期國債殖利率從去年 1 月的全年高點 3.979%下跌至同年 10 月的全年低點 3.274%。但今年開年以來，隨著經濟數據回暖，貨幣政策漸漸趨緊，市場認為 4 月降準機率降低，10 年期國債殖利率有所上行，迄今在 3.391%附近。

##### (2)對公司損益之影響：

負債方面：A.上述各幣別之短期利率均有所上升，對於以浮動利率計息之短期借貸，稍有不和。

B.至於以往所籌措之固定利率計息之長期普通公司債，在利息負擔方面則不受利率波動的影響。

資產方面：利率上升者，對本公司短期資金運用之收益有利。

淨 結 果：由於管控得宜，近兩年均產生「淨利息收入」，106 年度為台幣+75.64 億元，107 年度為台幣+54.22 億元。

(3)未來因應措施：

目前市場預期美元今年年內升息之可能性較低，而台幣及日圓將維持低利率水準，故公司會儘早準備好各種融資工具，籌措中長期台幣或日幣固定利率資金，作未雨綢繆的準備。

2.匯率方面：

(1) 107年迄今之匯率變動情形：

USD/JPY：去年年初美國總統川普掀起的貿易戰席捲全球，美中貿易摩擦不斷激化，加劇國際金融市場之震盪，全球避險情緒上升，國際資金避險需求增加，使USD/JPY在去年3月下旬最低跌破105關口。但去年年中，美國通脹預期上升，Fed加速升息，美元走強，USD/JPY至去年10月初回升至最高114.53。隨後美股持續下跌，帶動全球股市重挫，國際資金避險需求再次增加，USD/JPY於今年1月初再次跌破105關口。但今年年初以來，Fed貨幣政策轉向鴿派，預計今年全年都不會升息，全球避險情緒下降，股市回升，迄今USD/JPY回升至最高112.17。

USD/TWD：去年美中貿易戰席捲全球，打擊台灣出口。

USD/TWD由1月的全年低點29.064升到10月的全年高點31.101。但近期貿易戰和緩，迄今USD/TWD在30.800附近盤整。

USD/CNY：美中貿易大戰打擊中國出口，USD/CNY從去年4月的全年低點6.2690升到去年10月的全年高點6.9757，之後隨著貿易戰和緩，全球景氣趨穩，迄今USD/CNY在6.7000附近盤整。

(2)對公司損益之影響：

A.損益歸屬：

(A)依據「國際財務報導準則第9號(金融工具)」，有關匯率波動所產生之損益，應分別歸屬於下列二類會計科目：

a.兌換損益：

外幣貨幣性資產或負債 [例如：營業活動之應收帳款、應付帳款，及理財活動之活(定)期存款、短(長)期貸款] 因匯率波動而產生之兌換差額，歸屬此類。

b.金融資產(負債)評價損益：

外幣貨幣性資產或負債如屬避險活動所產生者 (例如：遠期外匯交易)，其公平價值變動所產生之損益，歸屬此類。

(B)故若欲觀察匯率波動對本公司所產生之整體損益，應將上述二者合併，方得窺其全貌。

## B. 損益狀況：

以下表列示：(註：+表利益、-表損失)

金額：新台幣億元

| 類別 \ 項目 | 106 年度   |                      |         | 107 年度   |                      |        |
|---------|----------|----------------------|---------|----------|----------------------|--------|
|         | 兌換<br>損益 | 金融資產<br>(負債)<br>評價損益 | 合計      | 兌換<br>損益 | 金融資產<br>(負債)<br>評價損益 | 合計     |
| 合併報表    | +80.18   | -214.02              | -133.84 | -82.24   | +153.69              | +71.45 |

## C. 損益說明：

本公司一向秉持保守之避險原則，嚴密監控內部外匯部位及外部金融市場之變化，及時採取了相對應之避險措施，產生匯兌利益。

### (3) 未來因應措施：

A. 基本策略：因應外部複雜情勢之變化，本公司儘量以資產、負債部位互抵，以減少曝露於匯率波動風險下之淨部位為基本策略。

B. 避險操作：以軋平上述之淨部位為主要原則。

## 3. 通貨膨脹

### (1) 變動情形：

因國際油價（布蘭特原油價格從去年 1 月之每桶 66 美元升至迄今之每桶 72 美元，漲幅為 9.09%）和原物料價格上漲導致進口成本提高，從而導致臺灣物價普遍上揚，去年全年 CPI（YOY%）為 1.35%，尚屬於可控範圍。而今年因蛋類及水產品價格調漲，前 3 月平均 CPI（YOY%）較去年同期上漲 0.33%，通膨較去年小幅上升。不過，今年 1Q 全球工業原料價格開始上揚，未來需密切留意。

### (2) 對公司損益之影響：

A. 本質上，本公司為電子代工業，產品具有價格長期下跌的特性，但本公司上下一心，戮力降低各項成本，使通貨膨脹之影響降至最低。

B. 因本公司致力於各項成本降低的措施，營業毛利率由 106 年度之 2.39%，升至 107 年度之 2.57%。

### (3) 未來因應措施：

A. 本公司仍將繼續致力於各項成本降低的措施，此為一貫之政策，不會因通貨膨脹或通貨緊縮之外部環境而改變。

B. 原物料價格經歷一段下跌後反彈上漲，目前處於波段上漲後盤整階段，本公司將會嚴密注意各項重要原物料價格變化而動態調整採購策略。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

1.從事高風險、高槓桿投資：無。

2.資金貸與他人之政策、主要原因及未來因應措施：

(1)政策：

本公司及合併財務報表內個體法人之資金貸與他人，悉依各相關公司之「資金貸與他人作業程序」辦理。

(2)主要原因：

本公司與合併財務報表內個體法人所從事之資金貸與係因貸與對象有短期融通資金之必要。

(3)未來因應措施：

依資金貸與他人作業程序進行必要的控管措施。

3.為他人背書保證之政策、主要原因及未來因應措施：

(1)政策：

本公司及合併財務報表內個體法人為他人背書保證，悉依各相關公司之「背書保證作業程序」辦理。

(2)主要原因：

本公司及合併財務報表內個體法人提供背書保證對象原則為母子公司，背書保證項目主要為融資保證。

(3)未來因應措施：

依背書保證作業程序進行必要的控管措施。

4.衍生性商品交易：

(1)政策：

A.本公司及合併財務報表內個體法人從事衍生性商品交易，一切依據證期局「公開發行公司取得或處分資產處理準則」及證交所「對上市公司內部控制制度查核作業程序」相關規定辦理。

B.以避險目的為原則，亦即就公司實質"已擁有"或"明確預期將擁有"之資產或負債，進行「淨部位」之避險交易。如此，市價之波動，對於"被避險部位"及"避險交易"將產生損益相互彌補之效果，而達到營運穩定之目的。

(2)獲利或虧損主要原因：

A.外部：

國際政治博弈、通膨壓力與景氣狀況造成各國政府各依其處境，而採取不同程度之緊縮或寬鬆貨幣政策，進而造成匯率市場波動加大，使匯率走勢更難預測。

B.內部：

秉持「以軋平實質被避險(Underlying)淨部位」為衍生性商品交易之原則。故當該實質淨部位發生損失時，則「為軋平該實質淨部位所從事避險之反向衍生性商品交易」，將發生相對應之金融資產(負債)評價利益，反之亦然。



(3)未來因應措施：

A.態度：

- (A)衍生性商品僅為一種工具，本身無所謂好壞，端視如何被使用，以及使用的目的、心態。
- (B)本公司非常注重衍生性商品交易之內部控管作業，徹底落實內部各種規範，務求將風險降至最低。
- (C)國內針對衍生性金融商品交易，已依據 IFRS 制定了嚴密的會計處理準則。本公司內部的管理皆符合相關會計規定，並更為嚴謹。

B.原則：

- (A)近來熱錢泛濫，金融市場投機氣氛濃厚，各種市場價格波動的基本因素或理性因素較少。加上金融機構及各種媒體的刻意炒作，使得市場風險大增。
- (B)這種情況下，對於具有槓桿作用的衍生性商品交易，本公司將更為保守、謹慎。而策略運用上，更不會一窩蜂地隨波逐流，隨媒體報導起舞，一切以「避險需求」為主要考量。

(三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用

本公司專注在領先生產高技術含量之科技產品，其方法就在有效集合優秀研發人才，投入最佳研發資源，其目的就在持續進行先進技術與製程的研究發展與大量生產。主要的領域涵蓋精密模具、材料科技、SMT 製程技術、綠色環保製程、熱傳技術、塑膠加工、金屬加工、測試能力、自動化能力、機電整合技術、主機板設計、電子商務、伺服器設計、有線無線通訊技術、光顯示模組、數位家庭網路技術、奈米科技等與本公司核心競爭力相關的技術與製程，以提供給客戶最佳的 eCMMS 服務，一〇八年度研發費用預計約為新台幣 500 億元。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

在知識經濟時代下，以科技為主的 3C 電子產品生命週期不斷的壓縮，短、小、輕、薄、散熱佳、低噪音為未來 3C 電子產品的必然趨勢，美觀的工業設計、低廉的售價更是消費者所要求的必要條件。近年本公司積極朝精密機械加工、奈米級精密模具加工、熱傳科技、低噪音處理、材料科學、綠色環保製程等相關技術進行積極研究開發，並均已獲得傲人的成果，並深受客戶的好評。同時，為因應即將到來的數位家庭及 3C 匯整趨勢，本公司更致力佈局於光機電整合技術，未來將繼續配合市場的趨勢、客戶的需求來進行研究發展，以更擴大大公司於全球 eCMMS 領域的領先地位。

## (六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司傑出的表現再度受到外界的重視，在一〇七年美國財富雜誌「全球五百強」排名第 24 強；另外，科睿唯安（Clarivate Analytics）發表的 2018 年全球百大創新機構（2018 Top 100 Global Innovators）報告，台灣只有三家機構入選。顯示過去五年集團在資訊科技領域持續創造具影響力的創新研發，並積極透過申請國際專利保護的成果。

以上的種種佳績顯示本公司不僅專注於全球各項業務的均衡積極拓展，協助策略夥伴客戶避險，同時也致力於企業社會及環保責任的全球推廣。公司的危機管理計畫所涵蓋層面亦自然包括歐、美、亞等各研發中心及生產基地。在歷經近幾年各種突發事件的發生，如台灣 921 大地震、美國 911 恐怖事件、美西封港罷工、美伊戰爭以至於 SARS、禽流感及 H1N1 等疫情，公司均能妥善處理，需歸功於平時危機處理能力的養成，在可預見的未來，本公司將繼續模擬各種突發重大事件，並擬定相關計劃，以確保股東的利益及客戶的權益。

## (七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

截至年報刊印日止本公司並無任何併購計畫。

## (八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司主要客戶均為其產業之世界領導廠商，為提供客戶更即時及貼切的服務，本公司將持續於全球主要市場中較具優勢地區建立策略性基地，以滿足客戶全球組裝交貨的需求。本公司不僅致力於降低單一區域變動風險可能帶來的衝擊，並將持續引進創新技術及營運概念以改進製造流程、提升品質、節省資源消耗，深化與國際大廠之合作關係，提供更多元的服務及爭取更多的商機。

## (九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司憑藉其獨步的機光電工程整合能力、垂直整合的共同研發 (JDVM)、共同設計 (JDSDM) 能力及全球運籌平台，協同全球志同道合之優質供應商，共同經營全球的經濟版圖，不僅降低本公司對任何單一市場的進貨及銷貨風險，更進而協助供應商降低獨自面對產業變動風險可能帶來的衝擊。

本公司為了持續深化集團 eCMMS 的全球垂直整合優勢，降低單一產業變動風險可能帶來的衝擊，同時也為公司眾多的核心競爭力不斷開啟新的運用市場，更積極透過『構建平臺、並肩作戰』的模式，廣招所有志同道合之優質企業及團隊，共同優化全球創業平台，紮根 7C 產業，落實“長期、穩定、發展、科技、國際”之發展方針及持續更深化整體的國際化，同時也創造出更多的股東價值，以期再次達成優異之經營績效。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

截至年報刊印日止本公司無此項情形。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

截至年報刊印日止本公司無經營權改變之情事。



| 繫屬法院<br>(機關)<br>及其案號           | 涉訟當事人  | 訴訟開<br>始日期       | 系爭事實、<br>標的金額                                    | 目前處理情形        | 經理人對本<br>案看法及計<br>畫 |
|--------------------------------|--|------------------|--|---------------|---------------------|
| 美國北加州<br>地方法院<br>5:19-cv-01279 | 原告：MICROSOFT<br>CORPORATION及<br>MICROSOFT LICENSING,<br>GP<br>被告：本公司 | 108年<br>3月<br>8日 | 微軟公司對本公司<br>就專利授權協<br>議之權利金給付<br>請求爭議提起本<br>件訴訟。 | 美國北加州地方法院繫屬中。 | 依法主張權<br>利          |

- 2.董事、監察人、總經理、持股比例超過百分之十以上之大股東及從屬公司之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件：無。

### (十三)資訊安全：

#### 1. 資訊安全組織：

本公司設立資訊安全委員會組織架構，由事業群最高主管擔任委員，副總經理擔任副委員，資訊最高主管擔任資安常委，總幹事由資安主管擔任，執行幹事由各部門主管擔任，定期召開管理審查會議，制訂與檢討資訊安全管理目標及政策。為落實資訊安全管理政策有效推動，資安組織下設立流程/運行組、稽核組、教育訓練組、緊急應變組，由各職能部門的資深管理人員擔任，以推動資訊安全管理審查會議決議之資訊安全作業，促使資訊安全管理系統能深入持續穩健運作。

#### 2. 資訊安全政策：

本公司資訊安全政策為「維護公司之資訊機密性、完整性、可用性與適法性，避免當發生人為疏失、蓄意破壞或自然災害時，遭致資產不當使用、洩漏、竄改、毀損、遺失等情形，影響公司作業或損及公司權益」。

歷年來遵循資安政策要求、定期做資訊安全宣導、員工資訊安全教育訓練等，為更適切符合國際資訊安全管理趨勢及回應客戶資訊安全要求，於一〇〇年開始導入 ISO27001 資訊安全管理系統，並於一〇〇年 6 月在重要資訊系統服務上通過 ISO27001 認證，證書有效期至一〇八年 7 月。透過 ISO27001 資訊安全管理系統導入，落實資訊安全政策、保護客戶資料及公司智慧財產、強化資訊安全事件應變能力及達成資訊安全政策衡量指標。

本公司積極由資安策略、應變機制、軟硬建設等技術面，掌握資安風險的曝險程度，但考量資安保險仍是新興險種，將委請專業保險經紀公司評估比對集團風險與轉嫁程度、並審核理賠鑑識機構資質與確認理賠實務。以確保集團資安風險得到最佳的保險保障。將在研究完成後立即安排保險保障。

### 3. 資安風險控制：

網路攻擊手法日新月異，資訊系統無法完全避免來自任何第三方的癱瘓式網路攻擊，網路攻擊透過電子郵件、網路釣魚、暴力破解等手法，將惡意程式植入公司內部網路進行破壞或資料竊取。破壞式的攻擊可能導致本公司生產營運中斷，資料竊取式攻擊可能造成重要的營運資料或員工、客戶等個人資料洩漏。

公司積極的規劃部署資訊安全措施，不斷改善資訊安全環境，降低資訊安全風險。管理上從政策制度、組織職責、人力安全、文件管控、資產管理、通訊與作業管理、存取控制、實體環境、系統開發與維護、營運持續管理、安全事件管理、法規遵循性等方面制訂相關管理規範；技術上部署網路防火牆、入侵檢測系統、郵件安全系統、作業系統自動偵測及更新、病毒防護系統、網路准入系統、安全監控系統及弱點掃描系統等。每半年有內部及外部專業稽核人員、組織對公司資訊安全管理系統進行稽核，每年對資安運作狀況，風險控制及事件改善進行評審，並呈報至資安委員會，以控制及降低資安風險。

### 4. 員工資安訓練：

公司在新人入職時進行基本的資訊安全教育訓練。對在職人員通過定期的資安教育訓練、海報、影片宣導強化員工的資安意識。對內部資訊稽核發現的問題，透過矯正預防流程即時進行資訊安全管控，減少員工洩漏公司及客戶機密資訊；當外部資訊安全事件發生時，立即進行資安通報，強化公司資訊安全成熟度，提高員工防範外部惡意攻擊的意識等，為公司生產經營活動提供資訊安全保障。

### 5. 本公司一〇七年未發生任何衝擊公司營運的重大網路攻擊事件。

## (十四) 其他重要風險及因應措施：

截至年報刊印日止本公司無其他重要風險事項。

七、其他重要事項：無。