

# 壹、致股東報告書

過去一年，全球政經情勢變化多端，中美貿易陰霾籠罩，企業經營面臨更多的外在挑戰。鴻海科技集團在全體員工努力不懈之下，在一〇七年《財富雜誌》全球 500 強 (Fortune Global 500) 的排名持續由 27 名攀升至第 24 名。與此同時，集團也持續布局研發扎根：入選科睿唯安 (Clarivate Analytics) 發表的 2018 年全球百大創新機構 (2018 Top 100 Global Innovators) 報告，台灣只有三家機構入選。顯示過去五年集團在資訊科技領域持續創造具影響力的創新研發，並積極透過申請國際專利保護的成果。此外根據經濟部智慧財產局 107 年統計排名，集團更是以獲准件數 246 位居台灣第 6 名。我們由衷感謝所有股東對公司的全力支持，客戶夥伴的充分信賴以及供應商夥伴的無縫支援。

展望一〇八年，全球經濟在國際局勢變動下，將出現成長趨緩的情況，尤其是過去中國推動的供給側改革對亞洲景氣產生一定程度的影響，美國持續維持升息可能導致全球金融更快收緊，對部分亞洲經濟體造成不利影響，加上地緣政治緊張局勢、極端天氣事件、恐怖主義等，都將加深景氣變化的不確定性，使今年面臨挑戰。

在這樣的大環境之中，我們必須更加強化集團的全球佈局，以跨廠區、國際化的運作規模，開發工業物聯網的實際應用，加快集團轉型為科技平台公司。今年將朝三大面向「製造為基底、科技為根本以及集團要成長」目標邁進。公司將以實體經濟為核心，首波布局三張網：智能製造、健康互聯網及資訊安全。並將以提質增效及降本減存的競爭力，以「雲、移、物、大、智、網+機器人」為戰略方向，整合工業大數據、雲端智慧、數據安全管控、區塊鏈金融、智慧

製造、智慧供應鏈等，藉由人流、技術流、訊息流、過程流、物流、金流等六流大數據為基礎，邁向萬物聯網的智能社會，加速融入全球產業智能化趨勢。

鴻海正運用過去 40 餘年累計的核心製造技術基礎，積極往工業互聯網應用發展，這項長期的升級推展工作，借助大數據、AI 和自動化發展成果，目前在集團內部推行已初顯成效。鴻海未來將依據全球化佈局版圖及區域特點，繼續吸引及培育年青新世代科技人才，增加研發經費，推動最新世代的科技研發和新產品開發。未來鴻海集團將在 5 年之內投資百億元，要在全球陸續成立工業互聯網人工智慧應用實驗室、機器人研究院等，全力發展人工智慧以及工業互聯網的應用。鴻海秉持「國際化、科技化、年輕化」的人才發展戰略，誠邀富有專業、熱情、膽識及責任心的新世代全球菁英與將相人才加入，迎接未來，共展鴻圖，替鴻海與人類生活創造最大價值。我們將以永續經營為宗旨，善盡社會責任，繼續為股東創造更大價值。

董事長 郭台銘

