

壹、致股東報告書

2008 年絕對將永遠是個值得再三深思的一年！由於過低的資金成本加上過度開放的金融法規，導致投機風氣盛行，許多『財務金童』頂著金融創新的光環，在只要能夠透支的都可以今天拿來做證券變現的基礎下，交錯抵押、高倍放大、反覆衍生，外加國際知名投資銀行、信評公司的努力背書，歐美國家長期引以為傲的自由經濟一夕崩解，執全球金融牛耳之百年華爾街巨擘相繼減頂、甚至歐美主要商業銀行也不得不以政府資金或國有化的方式來渡過危機，除了留下許多驚嘆號外，也造就了另一波全球經濟結構大幅轉移的開始：世界經濟板塊將加速大挪移、世界產業結構也正面臨著重大衝擊，但一切將終究回歸基本面。

本公司在 2008 年一年中，無懼景氣的驚濤駭浪，依然屢創佳績逆勢成長，憑藉著「長期、穩定、發展、科技、國際」的經營理念與長期構建的全球運作平台，營收續創新高，一再地顯示本公司一步一腳印踏實耕耘夠深、深入瞭解客戶需求夠穩、感測景氣反轉調整腳步夠快。本公司不但在亞洲週刊 2008 年的「全球華商 1000」排名第三，僅次於大陸的兩大國營企業外，也在美國財富雜誌「全球五百強」的排名中，又較 2007 年的第 154 名推升至 2008 年的第 132 名，足以再次展現本公司致力提升華人企業於全球產業競爭力的努力成果；除此之外，根據 104 人力銀行調查，本公司在 2008 年上班族票選心目中的幸福企業中繼續蟬聯冠軍；在科技發展方面，本公司以 2008 年一年中取得 719 個美國專利的成績，在全球眾多的頂尖企業中首度進入美國專利排行，排名第 22 名；以上的種種佳績是本公司全方位平衡發展的最佳證明。

據世界氣象組織和國際科學理事會 2009 年二月公佈的「極地現狀研究報告」顯示，地球暖化的惡化速度比人們預想的要快，因暖化可能引發的海平面上升及全球極端天氣等問題應是所有企業社會公民的責任；本公司就全球暖化問題多年來自身或協同產業組織 EICC（電子產業公民協會）從節能、減排、

綠化、循環等環保方面持續努力推動與奉獻，展望 2009 年，鴻海集團更將藉由提供創新軟體與科技服務，拓展環保/能源產業，呼應與強化全球節能、減排等環保意識。鴻海並期望藉此具體行動，從『鴻海高雄軟體園區』開始，大量晉用及培育相關專才，帶動華人環保/能源相關軟、硬體科技人才的育成與需求，積極響應政府經濟政策，全力支持政府提振經濟景氣的目標，並協同提升華人產業於全球的核心競爭力。

這一波全球性的金融危機已蔓延成為全球經濟危機，由發達國家擴散至發展中國家、由虛擬經濟擴散至實體經濟、由商業經濟領域擴散至社會各個層面，這次不景氣超出所預期，全球大衰退才真正開始！展望 2009 年，絕不可以過去的思維來預測未來，否則勢必躑躅不前；機會主義時代已經過去，全球將全面重回基本面，唯有紮實耕耘、掌握此次百年難得一見的契機者勝出；機會是留給準備好的人。本公司將以「開源、轉戰、節流」的調整策略來因應局勢變化，以深入、積極、勇於負責的態度來面對問題並強化以優化成本結構為核心的區域整合策略、務實運作檢討，並在經營團隊智慧的領導下，以虛心認知危機的原則，『惟科技創新可撥雲覓日、賴意志堅定乃逆水逐浪』的信念，相信在本公司全體同仁上下一心凝聚全面對抗景氣的共識與決心下，絕對可以力挽狂瀾克服這波嚴峻的挑戰。

最後本人再次代表所有股東，向全體員工及員工家屬致上最誠摯的謝意。並期勉本公司的經營團隊繼續努力不懈，保持優異之經營成績。謝謝。

董事長 郭台銘